**Отчет директора СРО МА СКПК «Единство» за 2020 год.**

1. **Количество членов МА СКПК «Единство»** на начало отчетного 2020 г. было 307, к концу года – 297. Исключений не было, все ушли с рынка. Не заплатили взносы за 2020 г. 7 членов или 2 % (в основном Добровского района), показатель равен предшествующему году как по размеру, так и по составу. Вопросы по должникам вынесены на Дисциплинарный комитет, по ним приняты решения, часть кооперативов в 3 квартале будут по всей видимости оштрафованы.
2. **Вступление новых членов СРО.**

В 2020 г. поступило 16 заявлений или обращений потенциальных членов в МА СКПК «Единство», из 11 заявлений ассоциированных членов по всем из них приняты положительные решения и они вступили, по обращениям 5 потенциальных членов в результате кропотливой работы по предварительному изучению обращающихся, в том числе на основе обработки полученной по запросам информации, Совету были даны отрицательные рекомендации о членстве обращающихся. В результате, Советом МА СКПК «Единство» было принято решение о бесперспективности дальнейшего рассмотрения предварительных заявлений потенциальных претендентов на членство, о чем обращающиеся были проинформированы.

1. **Работа с членами МА СКПК «Единство».**

Работа с членами СРО в 2020 году приобрела качественно другое содержание, после получения соответствующего статуса и подготовки к получению полномочий по приему отчетности от СКПК – членов СРО. В фокусе были анализ отчетности, контрольные мероприятия , в том числе по информации от Банка России и помощь СКПК.

2020 г. прошел в условиях пандемии, которая, к счастью, не оказала в целом на наших членов значительного негативного в финансовом смысле влияния, хотя в личном смысле значительно затронула практически каждого члена кооператива.

Противоэпидемиологические меры в 2020 г. наложили отпечаток на работу в направлении информационного обеспечения членов и кооператива, кооперативов и СРО и т.д., периодичности и форматов проведения совещаний, встреч и т.п., значительно возросла роль он-лайн форматного общения, необходимости более активного посещения сайта СРО и его использования членами (к чему, пользуясь случаем, еще раз настоятельно призываем).

СРО МА СКПК «Единство» постоянно актуализирует информацию и материалы для помощи кооперативам на своем сайте, что требует значительных затрат времени, сил наших сотрудников. Нужно только туда «ходить»! И интересоваться.

1. **Финансовые показатели деятельности СРО.**

Доходы МА СКПК «Единство» за 2020 год составили 5487,6 тыс. руб. (86% от плана, предполагающего значительное увеличение новых членов, чего не произошло по целому ряду объективных причин – сокращение членов на 10 (-3,25%), удержание другими СРО своих качественных членов, значительные риски при приеме новых членов, зачастую мигрирующих из КПК, планирующих заниматься только займами по программам с материнским капиталом и в других регионах). При этом доходы были больше предшествующего года в связи с изменением размера взносов (практически пропорционально изменению).

Расходы МА СКПК «Единство» в 2020 году составили 4018,8 тыс. руб. (рост к 2019 г. в 1,74 раза - 2300,5 тыс. руб.) или 81 % от плана в размере 4958,4 тыс. руб. Факторами, кроме собственно специфики деятельности СРО, обусловившими сложившуюся структуру расходов, стало становление деятельности СРО. Так, ФОТ составил 50 %, налоги (включая соцфонд) 15%, общехозяйственные 22 % в которых практически 10 % расходы на развитие IT- инфраструктуры, взаимодействие с членами 9 %, в составе которых 7 % на ПО по обработке ОД членов, контрольная функция 5 %. Суммарно 17 % расходов СРО в 2020 г. составили расходы на развитие IT- инфраструктуры.

1. **Становление СРО.**

Одна из основных задач Директора - качество осуществления контрольной деятельности с целью повышения устойчивости и снижения регуляторных рисков членов СРО, которые для наших СКПК существенны. В связи с этим внедрена в эксплуатацию автоматизированная система обработки отчетности СКПК, оптимизирован в том числе поэтому штат сотрудников, велась активная опытная отработка внедренного комплекса для целей полноценной эксплуатации с текущего года. Теперь важны своевременная сдача отчетности на предварительную проверку в СРО, на основании принятого внутреннего стандарта это 10 рабочих дней для ОД и качественное и своевременное реагирование кооперативов на выявленные ошибки. Это позволит практически свести к минимуму трудоемкую работу в рамках неплановых (по инициативе как СРО, так и Банка России, контрольных мероприятий. Осуществлялся поиск кадров в СРО, было просмотрено порядка 300 претендентов с использованием базы HH, но, к сожалению, ни потенциальные кандидаты, ни условия труда и специфика деятельности, не позволяли легко решить эту проблему в 2020 г. Поэтому сотрудники СРО в 2020 были значительно перегружены работой, работа велась практически круглосуточно и в режиме 7 рабочих дней в неделю. Что характерно и для текущего 2021 г.

* 1. **Организация плановых проверок и контрольных мероприятий.** В отчетном 2020 г. было проведено 18 плановых проверок СКПК и были проведены контрольные мероприятия в отношении 51 СКПК с признаками нарушения Федеральных законов на основе формальных данных в ОД за 6 мес. (15 СКПК) и 9 мес. 2020 г. (36 СКПК) по инициативе, по сути, Банка России. Это много (17 % членов). В результате выполнения этих мероприятий у нас сформировалась в целом достаточно реальная картина проблем и узких мест СКПК и, как следствие, мы сконцентрировались на применении превентивных мер по предупреждению возникновения предпосылок для проведения контрольных мероприятий (повышение качества и формы оказания методической поддержки, примеров и типовых форм, обращение внимания на типовые ошибки и многое другое). Задача в проявлении интереса к этому со стороны кооперативов и их должностных лиц, чего недостаточно. Активное взаимодействие с Банком России по повышению качества контрольных функций (с точки зрения Банка России) в условиях тех проблем, которые есть у наших кооперативов (в основном «волонтерские» СКПК, в которых недостаточно используется один из ключевых экономических ресурсов – предприимчивость и многие другие проблемы – от бухгалтерского учета до мотивации пайщиков и менеджеров), исполнение Дорожной карты (в 2020 г. она практически на 80 % реализована). Как следствие этого, в текущем году внедрены чек-листы проверки членов, приняты документы, регулирующие ведение реестра пайщиков и ассоциированных членов, разработан типовой реестр в электронном формате и размещен на сайте. Разработан целый рад типовых документов для СКПК и они размещены на сайте (Устав, Положения, методики, формы документов и т.д.). Это лишь основная часть проведенной работы по становлению СРО и позиционированию ее как основного помощника и регулятора для СКПК. Отобраны кандидатуры и внесены предложения для формирования органов СРО: дисциплинарного и контрольных комитетов Ассоциации. К концу отчетного 2020 г. оптимизирован штат Ассоциации (сокращена штатная единица заместителя, специалиста по информационным технологиям, усилен блок контроля на 2 единицы), в результате оптимизации штат сократился на 1 единицу к началу 2021 г. Численность персонала СРО на 1 января 2021 г. составила около 3,5 штатных единиц, сейчас 4,25. Все рабочие места прошли оценку условий труда специализированной организацией. Укреплена материально-техническая база СРО: рабочие станции – персональные компьютеры сотрудников, компьютер на ПО по сбору, обработке отчетности, Диадоку, условно сетевой компьютер, выполняющий роль сервера. Осуществляется архивирование всех критически важных для СРО баз данных и ПО с достаточной периодичностью. Оптимизированы расходы на содержание и обслуживание ПО (за счет сокращения штата и ухода на аутсорсинг в общей сложности на 62 % по этой статье). Остаток денежных средств на расчетном счете в одной из системообразующих (надежных) кредитных организаций оптимизировался с помощью депозитов, что позволило получить дополнительные средства на развитие материально-технической базы в сумме около 92 тыс. руб. Продолжалась работа по ведению реестра членов, автоматизированному самостоятельно. Организована работа сайта СРО в основном без использования профессиональных специалистов, что позволяет экономить средства членов и потребовало значительных усилий. Для всех членов СРО приобретено право использования СЭДО «Диадок».
	2. **Взаимодействие с Банком России, его подразделениями и представителями**

В 2020 г. СРО МА СКПК «Единство», как совместно с другими СРО, так и индивидуально и Банком России практически ежемесячно проводились рабочие встречи и совещания по широкому кругу вопросов. От контрольных мероприятий, до форумов с участием представителей рынка микрофинансирования, обучения Банком России специалистов СРО. Проведение публичных мероприятий, в силу понятных причин, было ограниченным. В 2020 г. Директор МА СКПК «Единство» избран заместителем председателя комитета по базовым стандартам СКПК при Банке России на альтернативной основе. Что свидетельствует о высоком доверии сообщества и регулятора к СРО МА СКПК «Единство» и его членам. Это направление деятельности занимало значительное время и ресурсы руководителя СРО как координатора 3-х СРО и Банка России. Удалось выстроить коммуникации таким образом, чтобы интересы членов МА СКПК «Единство» были учтены при разработке базовых стандартов. Процесс разработки БС продолжается, ориентировочный срок их внедрения – к концу 2021 г.

* 1. **Участие в мероприятиях.**

В сентябре 2020 г. СРО принимала участие в форуме, организованном южным региональным объединением кредитных союзов, на котором участвовала вместе с другими двумя СРО СКПК и объединениями кредитных союзов в дискуссии о будущем саморегулирования и его роли. При поддержке ассоциации в 2020 г. организовывались и проводились вебинары и семинары с участием привлеченных лекторов (налогообложения по доходам заимодавцев в СКПК в связи со снижением базовой ставки Банка России, ПОД ФТ, изменений в 193-ФЗ и другим темам).

Результаты деятельности СКПК – членов СРО позитивные. Активы, по нашей информации на основе сравнения данных, полученных нами из ОД и информации от УЭР ЛО свидетельствуют об увеличении активов на 7 %. Мы видим значительное повышение качества отчетности СКПК (ОД), что снижает регуляторные риски. Значительно вырос уровень коммуникаций между СРО и СКПК, повысилась лояльность в отношении СРО со стороны членов, кооперативы все больше осознают поддержку со стороны СРО. И эта работа должна быть продолжена, причем это должно быть двусторонним движением – СРО- СКПК с учетом дисциплины, ответственности, точности, пунктуальность, обязательности и т.д.

* 1. **Активизация работы Дисциплинарного комитета СРО**

В отчетном 2020 г. сформирован новый состав Дисциплинарного комитета МСРО, в состав которого входят 3 из 4 членов, не входящих в штат СРО, два из которых представляют Управление экономического развития Липецкой области. Дисциплинарному комитету, прежде всего предстоит заниматься СКПК, не выполняющим требования внутренних стандартов по предоставлению отчетности, оплате членских взносов. В особой зоне внимания СРО в текущем 2021 г. будут кооперативы, сменившие место регистрации и нахождения, а также контролируемые или имеющие членскую базу, состоящую из представителей различных регионов России.

Директор МА СКПК «Единство» В.И.Зимин