**«Утвержден»**

**Годовым общим собранием членов**

**МА СКПК «Единство»**

**(Протокол № 1-2024 от 28.05.2024 г.)**

**Отчет директора СРО МА СКПК «Единство» за 2023 год.**

1. **Количество членов МА СКПК «Единство»** на начало отчетного 2023 г. было 277 (на начало 2020 г. – 307, начало 2021 г. – 297, начало 2022 г. - 294), к концу года – 257.

Т.е. динамика сокращений числа членов СРО за 2020-2023 гг. выглядит следующим образом:

- 3,3 % за 2020 г.;

- 1,12% за 2021 г.;

- 5,8 % за 2022 г.;

- и 7,2 % за 2023. Налицо, к сожалению, повышательная динамика снижения числа членов СРО в связи с уходом с рынка слабых кооперативов, в которых не было кооперативного духа и принципа, инициативы, отсутствовала поддержка со стороны органов власти и управления. СРО была бессильна предотвратить ликвидацию таких кооперативов.

Исключен из членов СРО по инициативе СРО – 1 (как и в предыдущем отчетном периоде, 14 ликвидировались (в предыдущем периоде – 9, т.о. рост ликвидируемых в 2023 г. к 2022 г. составил более чем 1,5 раза). И 5 присоединились к другим кооперативам (как и в предыдущем году). Т.о. членская база снизилась за год на 20 кооперативов (рекордное снижение). Сейчас в процессе ликвидации еще около 20 кооперативов – членов СРО.

1. **Вступление новых членов СРО.**

В 2023 г. не поступало письменных заявлений от потенциальных членов и ассоциированных членов в МА СКПК «Единство», по-прежнему ассоциированными членами СРО являются 10 СКПК 2-го уровня.

1. **Взаимодействие с членами МА СКПК «Единство».**

Работа с членами СРО в 2023 году продолжала качественно меняться и нарастать интенсивность и плотность взаимодействия с кооперативами, в том числе в связи с проведенной Главной инспекцией Банка России (ГИБР) проверкой СРО в отчетном году и рядом замечаний в связи с этим, продолжением применения Базовых стандартов СКПК, вступивших в силу в 2022 г. По-прежнему, в фокусе внимания СРО были анализ отчетности, в особенности контрольные мероприятия в контексте проверки СРО ГИБР, в том числе по информации от Банка России и, конечно, помощь СКПК. Особое внимание к корпоративным процедурам, по которым были замечания ГИБР. По этому поводу в плане устранения выявленных ГИБР недостатков были проинформированы члены СРО и обращено внимание Контрольного комитета и сотрудников СРО на необходимость повышения качества контроля при проверках СКПК **(см. исх.414 от 24 мая 2023 г.)**.

В 2023 г. продолжалась понижательная тенденция в показателях деятельности кооперативов – членов СРО:

- снижение числа пайщиков на 11 % 2023 год к 2022 году до 52,9 тыс. К 2021 г. – снижение на 18 %;

- активы остались на уровне прошлого года и составили 618 млн. руб. (без кооператива «Стокинг»), но снизились с 728 млн. на 16 % к 2021 г.;

- обязательства год к году повысились в целом на 1 % и составили 421 млн. руб. (без «Стокинга»), однако к 2021 г. снизились с 527 млн. на 21 %;

- капитал год к году, также практически не изменился и составляет 197 млн. руб. (без «Стокинга»);

- просроченная задолженность всего год к году увеличилась на 115 % и составила 17,5 млн.. В 2021 г. она была 9,3 млн., т.е. увеличилась за 2 года почти в 2 раза. Просрочка 90+ увеличилась на 169 % до 15,8 млн. с 9,3 млн. в 2021 г. Доля просрочки 90+ в общей просрочке очень большая – практически 90 %. Надо очень активно работать с практически безнадежной просрочкой. Поручительства, реструктуризация долга – вот инструменты для снижения рисков.

Вместе с тем, мы по-прежнему не наблюдаем рисков банкротства. Но отдельным кооперативам нужно собирать пайщиков и принимать усилия для погашения просроченных займов, вплоть до неизбежного проведения собраний и возмещения пайщиками убытков.

**Финансовые показатели деятельности СРО.**

Доходы, подавляющей частью которых в СРО являются членские взносы (которые оставались на прежнем уровне). Поступления членских взносов в МА СКПК «Единство» за 2023 год составили 6 816 тыс. руб. К плану этот показатель составил 95 %. К сожалению, ускоряется процесс снижения членской базы из-за ликвидаций кооперативов. Динамика членских взносов в 2023 к 2024 г. обусловлена с одной стороны, повышением размера взноса на 46 % год к году (с 18000 до 26400), с другой стороны, снижением числа членов. Итоговая динамика в денежном выражении привела к увеличению на 34,9 %.

Расходы МА СКПК «Единство» в 2023 году составили 5948 тыс. руб., по сравнению с 2022г. (5190 тыс. руб.), превысив показатель предыдущего года на 14,6 %, что связано с усилением контрольной функции СРО и ростом персонала, в связи с этим. Расходы составили 84 % от плана.

Факторами, обусловившими сложившуюся структуру расходов, стали:

- продолжающийся существенный рост контрольно-дисциплинарной функции, расходы на которые, включая фонд оплаты труда в совокупности составили более 4 млн. руб. или более 60 % в структуре расходов СРО;

- продолжалась оптимизация затрат на общехозяйственные расходы, которые составили 648 тыс. руб. (в 2022 г. - 911, 5 тыс. руб.) или 16 % от всех расходов (к примеру, в 2022 г. они составляли 17 %, 2021 г. - 19 %, а в 2020 г. четверть всех расходов);

- СРО продолжало нести затраты на развитие IT- инфраструктуры, ПО для выполнения своих функций и его доработки, потратив 353 тыс. руб. на эти цели из планируемых 628 тыс. руб.

1. **Развитие СРО.**

Одна из основных задач Директора, учитывая специфику членской базы СРО МА СКПК «Единство» – поддержка СКПК, отстаивание их интересов, снижение регуляторных рисков членов СРО и осуществления контрольной деятельности с целью повышения устойчивости кооперативов.

В отчетном году руководитель СРО принимал участие в многочисленных совещаниях и встречах, целью участия в которых по-прежнему оставалась тема одной из законных целей СРО – отстаивание интересов членов в государственных, законодательных органах власти, в т ом числе по вопросам разумной и целесообразной регуляторной нагрузке на членов СРО, а также вопросам повышения качества контрольной функции,- основной темы регулятора – Банка России и требований к СРО СКПК.

Продолжалась эксплуатация и многочисленные доработки автоматизированной системы обработки отчетности СКПК («Отчета о деятельности») при жесткой оптимизации затрат, в том числе в условиях оптимизированного штата до 4 квартала отчетного года. По прежнему актуальной была тема своевременной сдачи отчетности на проверку в СРО, в соответствии с внутренним стандартом в условиях своевременного реагирования кооперативов на выявленные ошибки. Сотрудники СРО в 2023, как и в предыдущие 3 года продолжали испытывать перегруженность, по-прежнему работа велась практически без выходных и больничных, накоплением отпусков сотрудников до 60-ти и более дней.

В связи с отзывом статуса у одной СРО Банком России в апреле 2024 года, встал вопрос о потенциальной возможности увеличения членской базы, требующий от нас: - с одной стороны повышения качества контрольных функций для крупных кооперативов, с другой стороны, укрепления финансовой базы и компетенций персонала. Это серьезный вызов для Ассоциации, который мы принимаем. Для этого потребуется: скорректировать размер и структурирование членских взносов исходя их этих вызовов (в том числе в отношении кооперативов, зарегистрированных в Липецкой области), пересмотра штатной структуры, сметы доходов и расходов уже во второй половине текущего года, изменений во внутренних стандартах – системе мер в отношении членов, нарушающих внутренние стандарты СРО и многое другое. Возможно, становится актуальным вопрос о повышении роли Совета СРО, его персонального состава в зависимости от структуры членов СРО в дальнейшем и многие другие вопросы.

* 1. **Организация плановых проверок и контрольных мероприятий.** В отчетном 2023 г. СРО осуществило **70 плановых проверок кооперативов (к примеру, в 2021 г. их было проведено 61, в 2022 – 57**) и были проведены многочисленные контрольные мероприятия по надзорному анализу, расхождениям в отчетности или недостоверным сведениям (по запросам), СРО отрабатывало множество запросов по иным контрольным параметрам со стороны Банка России, некорректности данных в отчетах в Банк России. И это в отношении многих десятков членов СРО. В основном это, к сожалению, связано прежде всего с не отвечающим элементарным требованиям к ведению бухгалтерского учета и низким качеством подготовки отчетности. Все это зависит от конкретных людей, их ответственности, дисциплины, преданности и кооперативной самоотдачей в интересах пайщиков (соседей, земляков, односельчан).

Сотрудники СРО работают в напряженном режиме, их повседневный труд сопряжен с беспрерывным активным общением с членами и включает в себя консультации, плановые проверки, отработка сотен запросов и подготовку ответов.

СРО старалось предпринимать разумные и своевременные упредительные меры по предупреждению некритичных нарушений кооперативами корпоративных процедур, порядка подготовки и предоставления отчетности, являющихся основаниями для проведения контрольных мероприятий, старалось повышать качество и формы оказания методической поддержки, разработки примеров и типовых форм документов, обращения внимания на типовые ошибки и др. меры. Численность персонала СРО в 2023 г. в среднем составила 6 человек, при штатной потребности – 8.

Остаток денежных средств на расчетном счете, по-прежнему минимизировался, и использовались депозиты, что в 2023 г. позволило получить дополнительные доходы около 322 тыс. руб. (в 2022 г. - 384,5 тыс. руб.). Снижение относительно 2022 г. связано с относительной стабилизацией финансовых рынков и ставок на нем в России в 2023 г. относительно 2022 г. по известным причинам.

Продолжалась работа по ведению реестра членов, своевременному внесению в него изменений, работа с сайтом СРО и актуализацией информации на нем.

* 1. **Взаимодействие с Банком России, его подразделениями и представителями**

В 2023 г. СРО МА СКПК «Единство» подверглось проверке ГИБР, как уже отмечалось, что стало для СРО серьезным испытанием. СРО продолжало участвовать во всех проводимых Банком России и другими структурами мероприятиях с целью повышения эффективности контрольных мероприятий и функций СРО, на совещаниях с участием представителей рынка микрофинансирования, обучениях Банка России специалистов СРО.

Проведение публичных мероприятий в 2023 г. оставалось ограниченным и в основном дистанционным. В 2023 г. Директор МА СКПК «Единство» принимал участие во всех совещаниях и встречах, проводимых Банком России и профильным Департаментом, участвовал в заседаниях комитета по базовым стандартам СКПК при Банке России, в которых, в том числе, отстаивались интересы членов МА СКПК «Единство».

Результаты деятельности СКПК – членов СРО в 2023 г. продолжают позитивную динамику, выражающуюся в повышении качества отчетности СКПК (ОД), снижения регуляторных рисков, росте уровня коммуникаций между СРО и СКПК, надеемся на повышение лояльности в отношении СРО со стороны членов, поскольку кооперативы получают больше качественной поддержки и помощи со стороны сотрудников СРО. Специалисты СРО будут стараться создавать условия для роста этих положительных тенденций. Но они невозможны без дисциплины, ответственности и вовлеченности в это членов кооперативов, Председателей, Правлений, Наблюдательных советов кооперативов – членов СРО.

* 1. **Работа Дисциплинарного комитета СРО**

В отчетном 2023 г. сформированный в составе 5-ти членов Дисциплинарный комитета СРО, 4 из которых не входят в штат СРО, а три из которых представляли Управление экономического развития Липецкой области (УЭР) продолжал свою непростую работу.

За отчетный год меры воздействия были применены в отношении нескольких десятков членов СРО (в т.ч. исключительной меры - исключение) и имеет повышательную динамику в связи с повышением дисциплины, информация о которых регулярно размещается на нашем сайте.

5. **Проверки.** В результате проверки (помимо упомянутой проверки Главной инспекцией Банка России) Ассоциации Министерством Юстиции, за период ее существования, включающий в себя отчетный период, сделан вывод о том, что деятельность Ассоциации, в т.ч. по расходованию денежных средств и использованию иного имущества, соответствуют целям, предусмотренным учредительными документами и законодательству Российской Федерации.

МА СКПК «Единство», также, подверглось аудиторской проверке деятельности за 2023 год, достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 г., результаты которой представлены вниманию членов и с которыми все желающие могли ознакомиться на сайте СРО.

Директор МА СКПК «Единство» В.И.Зимин